

คำนำ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทในการดูแลสุขภาพของประชาชนทุกกลุ่มวัย ทั้งสุขภาพกายและสุขภาพจิต และพัฒนาระบบบริการในพื้นที่ให้ครอบคลุมทั่วถึงทั้ง ๑๓ อำเภอของจังหวัดนราธิวาส ซึ่งได้แก่ อำเภอเมืองนราธิวาส อำเภอดากู อำเภอบาเจาะ อำเภอยี่งอ อำเภอระแงะ อำเภอเรือเสาะ อำเภอศรีสาคร อำเภอแว้ง อำเภอสุคิริน อำเภอสุโหงโกลก อำเภอสุโหงปาดี อำเภอจะแนะ และอำเภอเจาะไอร้อง โดยกำหนดกรอบในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งเน้นให้เครือข่ายบริการ ด้านสุขภาพในจังหวัดนราธิวาส มีการพัฒนาเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

จังหวัดนราธิวาส โดยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาสและเครือข่ายบริการ ได้จัดทำแผนพัฒนาด้านสุขภาพจังหวัดนราธิวาส ปี พ.ศ.2565 – 2566 เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาสุขภาพขององค์กร และแปลงแผนสู่การปฏิบัติโดยการถ่ายทอด ติดตามและประเมินผลให้มีการดำเนินการตามแผนงานหลัก โครงการหลักที่กำหนดไว้สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ประจำปีของกระทรวงสาธารณสุข และเขตสุขภาพที่ 12 ซึ่งสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส ได้นำเครื่องมือการบริหารจัดการ ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) มาเป็นส่วนสำคัญในการยกระดับการบริหารบุคคล การบริหารการเงิน การคลัง และการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ ให้มีความเชื่อมโยงและมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบ สามารถวัดผลการดำเนินงาน ตามประเด็นการพัฒนาสาธารณสุขได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงความสอดคล้องของนโยบายในทุกระดับและบริบทด้านสุขภาพที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถช่วยแก้ปัญหาสาธารณสุขในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยตั้งเป้าหมายให้ **เครือข่ายสุขภาพนราธิวาสเข้มแข็ง ระบบสุขภาพยั่งยืน ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข**

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนพัฒนาด้านสุขภาพจังหวัดนราธิวาส ปี พ.ศ.2565 – 2566 จะเป็นแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานพัฒนาสุขภาพของเครือข่ายบริการ ในพื้นที่จังหวัดนราธิวาส ให้เป็นไปตามนโยบายอย่างครอบคลุม ทั่วถึง ส่งต่อสุขภาพของประชาชนทุกคนในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต่อไป

(นพ.ชัยวัฒน์ พัฒนาพิศาลศักดิ์)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส



แผนพัฒนาด้านสุขภาพจังหวัดนราธิวาส 2565-2566

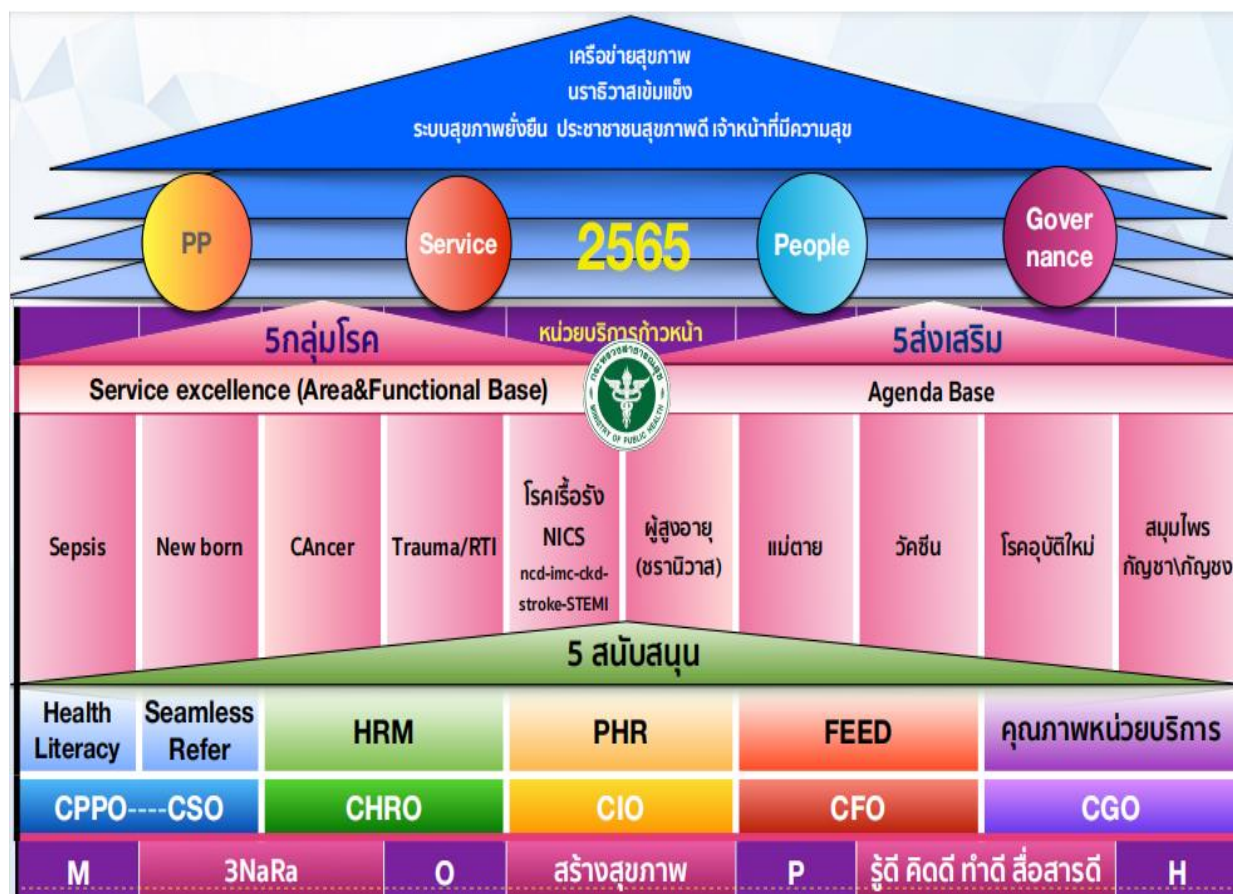
เครือข่ายสุขภาพนราธิวาสเข้มแข็ง ระบบสุขภาพยั่งยืน ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข

บทสรุปผู้บริหาร

จังหวัดนนทบุรี ตั้งอยู่บนฝั่งทะเลด้านตะวันออกของแหลมมลายู เป็นจังหวัดชายแดนมีพื้นที่ติดกับประเทศมาเลเซีย มีประชากรทั้งสิ้น 816,533 คน และมีประชากรนับถือศาสนาอิสลามร้อยละ 89.05 เป็นแหล่งปลูกพืชเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ เช่น ยางพารา ปาล์มน้ำมัน มีลักษณะภูมิอากาศเป็นแบบร้อนชื้นแถบมรสุม คือ มีฝนตกชุกสลับกับฤดูแล้งสั้นๆ จากสภาพพื้นที่ที่มีความจำเพาะทางภูมิศาสตร์ และประวัติศาสตร์ ซึ่งคงไว้ซึ่งเอกลักษณ์เฉพาะของพื้นที่ ในขณะที่มีสังคมพหุวัฒนธรรมที่ค่อนข้างมีความแตกต่างหลากหลายทั้งทางเชื้อชาติ ภาษา ศาสนา วัฒนธรรม และจากปัญหาสถานการณ์ความไม่สงบชายแดนใต้ และปัญหาจากผลกระทบของการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งทุกปัจจัยล้วนส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงเป็นความท้าทายของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี และเครือข่ายบริการสุขภาพในพื้นที่ ซึ่งมีบทบาทในดำเนินการพัฒนาด้านสุขภาพ ให้สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชน

ด้วยเหตุนี้ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี จึงได้จัดทำแผนพัฒนาด้านสุขภาพจังหวัดนนทบุรี ปีงบประมาณ 2565-2566 โดยกำหนดทิศทางการพัฒนา เป็นวิสัยทัศน์ร่วมคือ “เครือข่ายสุขภาพนนทบุรีเข้มแข็ง ระบบสุขภาพยั่งยืน ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข” และกำหนดประเด็นเชิงมุ่งการพัฒนา โดยใช้รูปแบบของ House Model “555” หมายถึง 5 กลุ่มโรค 5 ระบบส่งเสริม (PP) และ 5 สนับสนุน อันเป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน เป็นเครื่องมือในการกำหนดประเด็นการปฏิบัติงาน และติดตามประเมินผล โดยใช้แผนบูรณาการ “รู้ดี คิดดี ทำดี สื่อสารดี” เพื่อให้เกิด โมเดลดี บริการชัด จัดแผนได้ ให้ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข และเขตสุขภาพที่ ๑๒ คำนึงถึงการยกระดับคุณภาพการบริการด้านสาธารณสุข ให้สามารถเข้าถึงบริการได้อย่างเท่าเทียมและครอบคลุม ลดความแออัดในโรงพยาบาลทั่วไป/โรงพยาบาลชุมชน รวมถึงการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน ให้สอดคล้องกับการปฏิรูประบบสุขภาพ ทั้งนี้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งเป็นเครื่องมือในการแปลงแผนยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ เป้าหมาย เป้าประสงค์ขององค์กรสู่การปฏิบัติ โดยดำเนินการตามแผนงานหลัก โครงการหลักที่กำหนดไว้จากแผนยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุขประจำปี

แผนพัฒนาด้านสุขภาพจังหวัดนราธิวาส มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ทั้งในระดับประเทศ และระดับกระทรวง รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ผู้บริหารกระทรวงสาธารณสุข และผู้บริหารเขตสุขภาพที่ 12 ซึ่งได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาด้านสุขภาพที่ครอบคลุมทุกมิติ อาทิ ด้านสุขภาพ ด้านการบริหารจัดการ ด้านกำลังคน ด้านระบบเทคโนโลยี ด้านเครือข่ายสุขภาพ เป็นต้น และได้พัฒนากลยุทธ์ในการดำเนินงานตามบริบทของสถานการณ์สุขภาพที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งนโยบายในการดำเนินงานแต่ละระดับ และคำนึงถึงเป้าหมายการพัฒนาของประเทศไทยที่จะต้องขับเคลื่อนประเทศให้เป็นไปตาม Road map สู่ประเทศไทย 4.0 ให้สามารถรองรับอนาคตที่มีความเป็นสังคมเมือง สังคมผู้สูงอายุ ลดความเหลื่อมล้ำการเข้าถึงระบบสุขภาพ และมุ่งเน้นการพัฒนาคนเป็นศูนย์กลาง ของกระทรวงสาธารณสุขซึ่งได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี ด้านสาธารณสุข ที่มีความสอดคล้องต่อแผนพัฒนาชาติ ซึ่งตั้งเป้าหมายให้ "ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน" โดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพการบริการด้านสาธารณสุขให้สามารถเข้าถึงบริการได้อย่างเท่าเทียมและครอบคลุม



แผนพัฒนาด้านสุขภาพ จังหวัดนราธิวาส มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพเครือข่ายการบริการด้านสาธารณสุข ให้สามารถเข้าถึงบริการได้อย่างครอบคลุมและเท่าเทียมสามารถยกระดับการบริการ ในการแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพ ที่สนองตอบต่อความต้องการของประชาชน รวมถึงการปฏิรูประบบการบริหารจัดการระบบสุขภาพให้สอดคล้องตามโครงสร้าง โดยมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนา คือ “เครือข่ายสุขภาพนราธิวาสเข้มแข็ง ระบบสุขภาพยั่งยืน ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข” และได้กำหนดจุดเน้นการพัฒนาและแก้ไขปัญหาสาธารณสุขที่สำคัญในพื้นที่ ปี 2565 -2566 “House Model 555” เป็นจุดเน้นในการพัฒนาด้านสุขภาพในทุกมิติ ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่สะท้อนให้เห็นถึงสภาพปัญหาที่แท้จริงของพื้นที่ ดังนี้

5 กลุ่มโรค ที่เป็นปัญหาสำคัญของจังหวัดนราธิวาส และสนองตอบนโยบายการพัฒนาด้านสาธารณสุขทุกระดับได้แก่

- 1) กลุ่มอาการติดเชื้อในกระแสเลือด (Sepsis)
- 2) กลุ่มการดูแลทารกแรกเกิด (New Born)
- 3) กลุ่มโรคมะเร็ง (Cancer)
- 4) กลุ่มการบาดเจ็บหรือเสียชีวิตที่เกิดจากอุบัติเหตุและฉุกเฉิน (Trauma) และการป้องกันการบาดเจ็บจากถนน (Road Traffic Injury : RTI)
- 5) กลุ่มโรคเรื้อรัง(NICs) ประกอบด้วย โรคหลอดเลือดสมอง (Stroke), โรคหัวใจขาดเลือดเฉียบพลัน (STEMI) ผู้ป่วยผ่านระยะวิกฤต (Intermediate Care) กลุ่มผู้ป่วยโรคไต

5 ระบบการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันและควบคุมโรค (Prevention & Promotion) กลุ่มโรคที่สำคัญหรือประเด็นการพัฒนาที่สอดคล้องนโยบายทุกระดับ คือ

- 1) การส่งเสริมสุขภาพและดูแลผู้สูงอายุ
- 2) การอนามัยแม่และเด็ก
- 3) การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรคกลุ่มอายุ แรกเกิด - 5 ปี
- 4) โรคอุบัติใหม่ (Emerging Infectious Diseases: EID)
- 5) การใช้สมุนไพร กัญชา กัญชง ทางทางการแพทย์

5 สนับสนุน คือ ระบบการทำงานที่จะสนับสนุนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาสุขภาพจังหวัดนราธิวาส ให้นำไปสู่รูปแบบการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ คือ

- 1) ประเด็นการขับเคลื่อนระบบการส่งต่อแบบไร้รอยต่อ (Seamless Refer) นำทีมโดยผู้บริหาร (CSO) ในการขับเคลื่อนทีมผู้รับผิดชอบงานด้านการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ ระดับจังหวัด
- 2) ประเด็นการส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ (Health Literacy) นำทีมโดยผู้บริหาร (CPPO) ในการขับเคลื่อนทีมผู้รับผิดชอบงานด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกัน ควบคุมโรค และคุ้มครองผู้บริโภค ระดับจังหวัด ไปพร้อมกับการพัฒนาประเด็นการพัฒนาขับเคลื่อนการจัดทำระบบทะเบียนสุขภาพส่วนบุคคล (Personal Health Record) ซึ่งนำทีมโดยผู้บริหาร (CIO) ในการขับเคลื่อนทีมผู้รับผิดชอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เขตสุขภาพ
- 3) ประเด็นการบริหารการเงินการคลัง (Financial) นำทีมโดยผู้บริหาร(CFO) ในการขับเคลื่อนทีมผู้รับผิดชอบด้านการเงินการคลัง ระดับจังหวัด
- 4) ประเด็นการบริหารกำลังคนด้านสุขภาพ (Human Management) นำทีมโดยผู้บริหาร (CHRO)ในการขับเคลื่อนทีมผู้รับผิดชอบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ระดับจังหวัด
- 5) ประเด็นการพัฒนาคุณภาพองค์กรและหน่วยบริการด้วยหลักธรรมาภิบาล นำทีมโดยผู้บริหาร (CGO)ในการขับเคลื่อนทีมผู้รับผิดชอบด้านคุณภาพองค์กรและหน่วยบริการ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส ได้ดำเนินการบริหารกระบวนการจัดทำแผนทั้งระบบ ตั้งแต่การกำหนดยุทธศาสตร์ (Strategic Formulation) โดยใช้การจัดทำแผนพัฒนาด้านสุขภาพ ซึ่งจะมีการทบทวนสภาพปัญหา และความเหมาะสมของแผนยุทธศาสตร์ /กลยุทธ์ โดยคำนึงถึงการกำหนดปัจจัยความสำเร็จในแต่ละประเด็น ทั้งนี้ได้กำหนดโมเดลในการจัดทำแผนพัฒนาด้านสุขภาพ โดยใช้รูปแบบของ House Model เป็นแนวทางในการพัฒนาด้านสุขภาพ ของจังหวัดนราธิวาส และประเด็นที่จะต้องพัฒนาในแต่ละปี พร้อมได้กำหนดแผนในการดำเนินงานของแต่ละประเด็นเป้าหมายในรูปแบบ Small success รายไตรมาส ในส่วนของขั้นตอนการนำไปปฏิบัตินั้น (Implementation) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส ได้ดำเนินการผ่านการจัดทำแผนพัฒนาด้านสุขภาพประจำปี, แผนปฏิบัติราชการประจำปี, แผนพัฒนาระบบบริการ (Service Plan), แผนแม่บทการพัฒนา (Blue print), โครงการถ่ายทอดนโยบายสุขภาพสู่การปฏิบัติ (Kick off) ซึ่งการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ โดยอาศัยการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ในการให้ความร่วมมือในการรวบรวมข้อมูล และการสร้างความรับรู้แก่หน่วยงานทุกระดับ ขั้นตอนการกำกับ ติดตาม ประเมินผล (Monitoring & Evaluation) ผ่านกลไกการตรวจราชการประจำปี ซึ่งเป็นการกำกับติดตามการดำเนินงานของพื้นที่ ให้เป็นไปตามนโยบายของกระทรวง และผู้บริหาร รวมถึงระบบการรายงานผลเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงสภาพปัญหาแก่ผู้บริหารของกระทรวงได้รับทราบ เพื่อวางแผนในการดำเนินงานต่อไป รวมถึงมีระบบการติดตามในส่วนองงบประมาณ ได้กำหนดรูปแบบใน

การติดตามงบประมาณทั้งในส่วนของการเบิกจ่าย และการบริหารสัญญา โดยใช้ระบบโปรแกรมสารสนเทศ เพื่อการบริหารยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ (SMS) ในการติดตามโครงการ และติดตามด้านข้อมูลด้านสุขภาพจากระบบสารสนเทศในการประมวลผลข้อมูลผ่านฐานข้อมูล 43 แฟ้ม

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดในการพัฒนาด้านสุขภาพจังหวัดนราธิวาสมีเอกภาพ เกิดการบูรณาการ เครือข่ายไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารมีความคล่องตัว ตอบสนองต่อเป้าหมายการดำเนินงานด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสุขภาพ จังหวัดนราธิวาส พ.ศ.2565 – 2566 จะเป็นเครื่องมือสำคัญ ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ของเครือข่ายการบริการสุขภาพทุกระดับ ในพื้นที่จังหวัดนราธิวาส ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงเป็นส่วนช่วยในการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงาน ตามกรอบแนวทางที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของเครือข่ายการบริการสุขภาพทุกระดับ เพื่อให้เกิดการพัฒนา และการแก้ไขปัญหาสาธารณสุขที่สำคัญในพื้นที่ ต่อไป

คณะที่ปรึกษา

นายแพทย์ชัยวัฒน์ พัฒนาพิศาลศักดิ์	นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส
นางวรรณมา เหมือนแก้ว	ประธานบอร์ด Chief Operation Officer (COO)
นพ.สถาพร สันเจริญกิจ	ประธานบอร์ด Chief Human Resource Officer (CHRO)
	ประธานบอร์ดกลุ่มวัยเด็ก (EPI) และประธานบอร์ดโรคอุบัติใหม่
นางรอยัน หะยีมะเย็ง	ประธานบอร์ด Chief Governance Officer (CGO)
นายคมสัน ทองไกร	ประธานบอร์ด Chief Financial Officer (CFO)
นายอดุล บินยูโซะ	ประธานบอร์ด Chief Health Promotion Prevention and Protection Officer (CPPO)
พญ.นิตยา ภูวนานนท์	ประธานบอร์ด Chief Service Officer (CSO)
นพ.พรประสิทธิ์ จันทระ	ประธานบอร์ด Chief Information Officer (CIO) และ
	ประธานบอร์ดสมุนไพรมะเร็ง/กัญชา/กัญชง
นพ.โอโณชา สอนิกนก	ประธานบอร์ดผู้สูงอายุ (ชราภิบาล)
พญ.สกวรัตน์ เบ็นดิอราแม	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาอายุรกรรม
พญ.อมรา ตือระ	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาทารกแรกเกิด
พญ.ปภาวิ ไพศาล	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาโรคแม่/เด็ก
นพ.สุรกิจ วาหะ	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาอุบัติเหตุ
นพ.เอกปฐพี จันทรรัตน์	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง
พญ.จันทรา นราตรีคุณ	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาการดูแลแบบ
	ประคับประคอง
พญ.จิรวรรณ จิตสมพงษ์	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาการดูแลผู้ป่วยพ้น
	ระยะวิกฤต (Intermediate Care)
นพ.ฟาฏิล อะหมัด สาและอารง	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาไต
พญ.ชาลิณี พวงพูน	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาโรคหลอดเลือดสมอง
พญ.ชนิษฐา ย่อมเต็ม	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาหัวใจและหลอดเลือด
พญ.เพ็ญแข รถมณี	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาสูติกรรม-นรีเวชกรรม
หัวหน้ากลุ่มงานทุกกลุ่มงานและหัวหน้าฝ่ายทุกฝ่าย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส	

คณะทำงาน

1. กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข
2. กลุ่มงานเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์
3. ทีมสารนิเทศสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส

ทำเนียบผู้บริหารจังหวัดนราธิวาส



นพ.ชัยวัฒน์ พัฒนาพิศาลศักดิ์
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส



นางวรรณา เหมือนแก้ว
รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส



นพ.สถาพร สีนเจริญกิจ
รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส



นางรอยัน หะยิมะเยี่ยง
รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส



นายอดุล บินยูโซะ
รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส



นายคมสัน ทองไกร
รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส



ผช.นพ.พรประสิทธิ์ จันทระ
ผู้ช่วยนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส

